

■ Alk-Abelló

Alignment af ledelse i ALK's globale R&D organisation 2005 til 2015

"Vores R&D division havde præsteret enestående resultater – men organisationen var præget af en så stærk faglig forskerkultur, at divisionen forretningsmæssigt kunne opleves som en "stat i staten" med manglende opmærksomhed på væsentlige behov i den øvrige organisation.

Summit Consulting har siden 2005 systematisk bistået os med at styrke organisationen og ledelsen, forbedre interaktionen med relevante interessenter samt tydeliggøre værdiskabelsen.

Siden 2005 har Summits arbejde konstant taget afsæt i vores konkrete udviklingsbehov – gennem de seneste år med fokus på effektive koblinger mellem ALK's strategiske mål og kompetenceudvikling på alle niveauer i R&D.

Styrkelse af lederteamet i R&D og vores ambition om udvikling af en "high-performance-kultur" har dannet ramme om værktøjsudvikling og systematisk træning af ledere gennem de seneste år – og fortsætter.

Projektets værdiskabelse har været markant på mange dimensioner. Kvaliteten af samarbejdet med den øvrige organisation er optimeret, ligesom "ledelse" nu ses som en stærk forudsætning for integration af et innovativt forskningsmiljø og den kommercielle organisation – med et strategisk ejerskab gennem hele organisationen."

EVP R&D Henrik Jacobi